**Тема 2. Управление содержанием проекта**

Задание 1:

Ответить на вопросы изучив различную литературу соответствующей тематике, составить список литературы и указать ссылки на источники, из которых были взяты определения (согласно ГОСТ Р 7.0.100- 2018):

1. **Дайте определение управлению проектами.**

Управление проектами – это систематический подход к достижению конкретных результатов в рамках временных и финансовых ограничений. Это процесс планирования, организации, контроля и координации ресурсов с целью достижения определенных целей проекта [1].

1. **Перечислите управляемые параметры проекта.**

Управляемые параметры проекта включают следующие элементы [2]:

1. **Объемы и виды работ** –относится к различным задачам и действиям, которые необходимо выполнить в рамках проекта.
2. **Стоимость, издержки, расходы по проекту** – относится к финансовым аспектам проекта, включая бюджет, затраты и ожидаемую стоимость.
3. **Временные параметры** – включает в себя сроки, продолжительность и резервы выполнения работ, этапов проекта, а также взаимосвязи между работами.
4. **Ресурсы** – относится к ресурсам, необходимым для реализации проекта, включая человеческие (трудовые), финансовые, материально-технические (строительные материалы, комплектующие изделия и детали, машины, оборудование), а также ограничения по ресурсам.
5. **В чем состоит суть структуризации (декомпозиции) проекта?**

Структуризация (декомпозиция) проекта – это разделение большого и сложного проекта на маленькие, управляемые элементы работ. Это помогает быстро получить представление об объёме работ, верно оценить сроки, трудозатраты и стоимость проекта [5].

1. **Перечислите основные функции управления проектом.**

Основные функции управления проектами включают [3]:

1. Постановка целей и разработка концепции их достижения.
2. Планирование стратегии, распределение ресурсов, определение бюджета.
3. Реализация плана, формирование команды и налаживание коммуникации.
4. Контроль выполняемых работ и подготовка отчетов.
5. **Назовите основные фазы разработки проекта.**

Основные фазы разработки проекта включают следующие этапы [4]:

1. **Инициация и планирование проекта** – На этом этапе формулируется идея проекта, определяются его цели и задачи, а также проводится первичное планирование.
2. **Сбор требований** – На этом этапе происходит сбор и анализ требований к проекту.
3. **Реализация** – Этот этап включает в себя непосредственное выполнение работ по проекту.
4. **Тестирование** – На этом этапе проводится проверка результатов работы, исправление ошибок и устранение недостатков.
5. **Завершение** – Этот этап включает в себя окончательное тестирование, передачу результатов заказчику и подведение итогов проекта.
6. **Что понимается под «концепцией проекта»?**
7. **Что входит в понятие «цели проекта»?**
8. **Назовите основные этапы разработки концепции проектов.**
9. **Что такое WBS**
10. **Как группировать элементы WBS, по какому принципу?**

ЛИТЕРАТУРА

1. Технологии управления проектами [Электронный ресурс] URL: https://lemon.school/ru/blog/tehnologiyi-upravlinnya-proyektamy (дата обращения: 18.03.2024 г.).
2. Управляемые параметры проекта. Структуризация и участники проекта [Электронный ресурс] URL: https://bstudy.net/914861/ekonomika/upravlyaemye\_parametry\_proekta\_strukturizatsiya\_uchastniki\_proekta\_kontrolnye\_voprosy (дата обращения: 18.03.2024 г.).
3. Что такое управление проектами [Электронный ресурс] URL: https://www.bitrix24.ru/journal/chto-takoe-upravlenie-proektami/ (дата обращения: 18.03.2024 г.).
4. Жизненный цикл проекта. Ключевые этапы, модели и инструменты контроля [Электронный ресурс] URL: https://practicum.yandex.ru/blog/zhiznennye-cikly-proekta-fazy-modeli-i-struktura/ (дата обращения: 18.03.2024 г.).
5. Учебный курс «Управление ИТ проектами». Лекция: Управление содержанием проекта [Электронный ресурс] URL: https://edu.susu.ru/pluginfile.php/10432124/mod\_resource/content/1/2%20%D0%A3%D0%BF%D1%80%D0%B0%D0%B2%D0%BB%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D0%B5%20%D1%81%D0%BE%D0%B4%D0%B5%D1%80%D0%B6%D0%B0%D0%BD%D0%B8%D0%B5%D0%BC.pdf (дата обращения: 18.03.2024 г.).